

第 20 部 ソフトウェア開発プロジェクトの管理

クフ王といえば今から 4500 年くらい前のエジプトの全盛時代の王の 1 人で、現存する最大のピラミッドに祭られている。このクフ王の言葉として、「スケジュールは遅れ、予算は超過する」というものが残されているそうである。

クフ王の時代には、死ぬ前からその墓となるピラミッドの建設に着手し、20 年もかかる大工事を経て完成したという。それ以来前述の通り 4500 年くらいが経つが、未だにプロジェクトではスケジュール遅れと予算超過が後を絶たない。ソフトウェア開発プロジェクトでは最近ではこれらに加えて、成果物の品質低下が付随することが多い。

この第 20 部では以下の 4 つの章で、ソフトウェア開発のプロジェクトについて議論する。

最初の第 50 章では、PMBOK を紹介する。ISO と IEC の規格にも CMMI のマニュアルにもプロジェクトの管理について取り上げられているけれど、プロジェクト管理で PMBOK に勝るものはない。

次いで第 51 章では、リスクの管理について議論する。

そして第 52 章は、アーンド・バリュー・マネジメント (EVM) を含む、ソフトウェア開発のスケジュールとコストについての議論である。

さらに最後の第 54 章では、私自身のプロジェクト管理の経験について話したい。

ソフトウェア開発のプロジェクトの管理は、たいへんに難しい。第 20 部の 4 つの章が、この難しさの軽減につながることを期待している。

